

Kernthesen

Herleitung

- Ökonomisierung  
der Zeit

- Aktuelle  
Entwicklungen

Auswirkungen

Handlungs-  
möglichkeiten

# **Arbeitszeit**

## **Flexibilisierung, Intensivierung und Entgrenzung**

**Thomas Schlingmann**

**tosch@zedat.fu-berlin.de**

Kernthesen

Herleitung

- Ökonomisierung der Zeit

- Aktuelle Entwicklungen

Auswirkungen

Handlungsmöglichkeiten

# Ablauf

## Kernthesen

## Herleitung

- Die Ökonomisierung der Zeit
- Aktuelle Entwicklungen

## Auswirkungen

## Handlungsmöglichkeiten

## Kernthesen

Herleitung

- Ökonomisierung der Zeit

- Aktuelle Entwicklungen

Auswirkungen

Handlungsmöglichkeiten

# 1. Kernthese

Flexibilisierung der Arbeitszeit ist von Umstrukturierung der Arbeitsorganisation nicht zu trennen:

BeschäftigteR wird nicht nur für seine Tätigkeit, sondern auch für deren Ergebnis verantwortlich

## Kernthesen

Herleitung

- Ökonomisierung der Zeit

- Aktuelle Entwicklungen

Auswirkungen

Handlungsmöglichkeiten

# 2. Kernthese

**Fordismus:**

**Kapital kauft Arbeitskraft**

(für bestimmte Zeit + zu bestimmtem Lohn)

**Kapital verkauft Produkt**

(auf eigenes Risiko + zu eigenem Nutzen)

**Neue Tendenz heute:**

**Kapital kauft Ergebnis der  
Arbeitskraft**

(zu einem bestimmten Zeitpunkt, zum  
Marktpreis)

**Kapital verkauft Produkt**

(mit minimalem Risiko + zu eigenem Nutzen)

## Kernthesen

Herleitung

- Ökonomisierung der Zeit

- Aktuelle Entwicklungen

Auswirkungen

Handlungsmöglichkeiten

# 3. Kernthese

Internalisierung des marktwirtschaftlichen Logik bewirkt:

Individuelle Zeitverwendung + subjektives Zeitempfinden sind Prinzip Effizienzsteigerung unterworfen

Betrifft nicht nur Arbeit, sondern gesamte Lebensführung

⇒ Leben, um zu Arbeiten,  
statt Arbeiten, um zu Leben

# Vorindustrielle Arbeit + Zeiteinteilung

Für Arbeit verwendete Zeit richtete  
sich nach

## 1. Bedürfnissen

- 2. objektiven Gegebenheiten:  
Wetter, Tageszeit, Jahreszeit

= Zyklische, bedürfnisorientierte,  
Zeitverwendung

Kernthesen

Herleitung

▪ Ökonomisierung  
der Zeit

▪ Aktuelle  
Entwicklungen

Auswirkungen

Handlungs-  
möglichkeiten

# Industrialisierung & Targetworker

Industrialisierung erfordert  
regelmäßige, zeitlich genau  
abgestimmte Tätigkeit

erster Schritt: Menschen dazu  
bewegen, für feste Zeit zu arbeiten

Kontrolle über Zeit bei  
Fabrikbesitzer

# Konflikte um die Grenze

Arbeitszeit und Lohn muss geregelt werden.

Arbeiter muss sich reproduzieren (Familienlohn + Zeit für Reproduktion)

Viele Arbeiter mit vergleichbaren Bedingungen

Arbeitskämpfe um Arbeitszeit und Lohn

# Ökonomisierung von Zeit

1. Abkehr von zyklischen bedürfnisorientierten Zeitverwendung zur Rationalisierung der Lebensführung
2. Verinnerlichung der Zeitverwendungslogik und Konflikte um Zeitaufteilung
3. Internalisierung der Konflikte und Zugriff auf die individuelle Zeit, Entgrenzung

Kernthesen

Herleitung

- Ökonomisierung der Zeit

- Aktuelle Entwicklungen

Auswirkungen

Handlungsmöglichkeiten

# Von der Stechuhr zur Vertrauensarbeitszeit?



Fordistisches Modell –  
Entscheidend ist  
Kontrolle über Zeit

Vertrauensarbeitszeit  
Keine Zeiterfassung  
nur Ergebnis zählt



# Wie oft gibt es Vertrauensarbeitszeit?

Bauer et. al. 2004:

8% aller Beschäftigten,

22% aller hoch qualifizierten Angestellten,

3% aller Facharbeiter

Zum Vergleich: 32% aller Beschäftigten haben eine „variabel selbst gesteuerte“ Arbeitszeit

Kernthesen

**Herleitung**

▪ Ökonomisierung  
der Zeit

▪ **Aktuelle  
Entwicklungen**

Auswirkungen

Handlungs-  
möglichkeiten

# Acht zeitstrukturelle Veränderungen

- Extensivierung
- Intensivierung
- Polarisierung
- Flexibilisierung
- Prekarisierung
- Isolierung
- Individualisierung
- Internalisierung

Kernthesen

Herleitung

- Ökonomisierung der Zeit

- Aktuelle Entwicklungen

**Auswirkungen**

Handlungsmöglichkeiten

# Persönliche Konsequenzen

Verlust? Entfremdung? von Zeit-Sinn:  
Gespür für Eigenlogik von Körper-  
und Sozialzeit, richtiges Tempo, ...

Erschwert individuelle  
Grenzziehungen, die „eigensinnig“  
sind.

Kernthesen

Herleitung

▪ Ökonomisierung  
der Zeit

▪ Aktuelle  
Entwicklungen

**Auswirkungen**

Handlungs-  
möglichkeiten

# Veränderung in der Rationalisierung:

Fordismus: lineare Beschleunigung  
(+ tendenzielle Verkürzung der  
Arbeitszeit)

Heute: Synchroner Beschleunigung  
(Bewirtschaftung des Zeitpunktes  
statt der Zeitmenge)

Kernthesen

Herleitung

- Ökonomisierung der Zeit

- Aktuelle Entwicklungen

**Auswirkungen**

Handlungsmöglichkeiten

# Von hinten nach vorne:

Organisierung des Arbeitsprozesses vom marktbeurteilten Ergebnis her (Leistung ist nicht mehr das Verhältnis von Aufwand zu Ertrag)

„Der richtige Zeitpunkt und das marktbeurteilte Ergebnis sind die Fluchtpunkte der neuen Zeitökonomie.“ (Kratzer & Sauer 07)

Kernthesen

Herleitung

- Ökonomisierung der Zeit

- Aktuelle Entwicklungen

**Auswirkungen**

Handlungsmöglichkeiten

# Zeitpolitik & Zeitökonomie

Das stabile Verhältnis von Zeitpolitik und Zeitökonomie erodiert.

Solche Veränderungen im Zusammenhang mit Arbeitszeit sind nicht auf Arbeit beschränkt.

Sie verändern grundlegend die Gesellschaft, gesamte lebensweltliche Verhältnisse ändern sich.

Kernthesen

Herleitung

▪ Ökonomisierung  
der Zeit

▪ Aktuelle  
Entwicklungen

Auswirkungen

Handlungs-  
möglichkeiten

# Erschwernisse bei der Interessensvertretung

Vom Arbeitskraftverkäufer  
zum Arbeitskraftunternehmer,  
„Produkt“verkäufer.

Der Interessensgegensatz  
zwischen Beschäftigten und  
Unternehmern verschwindet  
scheinbar hinter den Zwängen des  
Systems, dem alle unterworfen  
sind.

Kernthesen

Herleitung

▪ Ökonomisierung  
der Zeit

▪ Aktuelle  
Entwicklungen

Auswirkungen

Handlungs-  
möglichkeiten

# Neuer Einfluss auf die Produktion?

Theoretisch wächst mit dem  
Wissen auch der Einfluss der  
Beschäftigten auf den  
Arbeitsprozess

– aber was bedeutet das praktisch?

Kernthesen

Herleitung

- Ökonomisierung der Zeit

- Aktuelle Entwicklungen

Auswirkungen

**Handlungs-  
möglichkeiten**

# Ein fester Rahmen gegen Entfremdung?

Muss um „Entfremdung“ entgegen zu wirken, der Rahmen der Arbeitszeitgestaltung kollektiv geregelt werden?

Wenn der Arbeitsinhalt dem persönlichen Interesse entspricht, werden dann solche Rahmen nicht unterlaufen?

Kernthesen

Herleitung

▪ Ökonomisierung  
der Zeit

▪ Aktuelle  
Entwicklungen

Auswirkungen

Handlungs-  
möglichkeiten

# Verwendete Quellen

Jürgens, Kerstin 2007: Die Ökonomisierung von Zeit im flexiblen Kapitalismus. In: *WSI/Mitteilungen 4/2007*.

Kratzer, Nick & Sauer, Dieter 2007: Welche Arbeitszeitpolitik? Ein neues Verhältnis von Zeitökonomie und Zeitpolitik. In: *WSI/Mitteilungen 4/2007*.

Ulich, Eberhard, 2005: Arbeitspsychologie (insbesondere Kapitel 8.4 Zeitsouveränität)

Kernthesen

Herleitung

- Ökonomisierung  
der Zeit

- Aktuelle  
Entwicklungen

Auswirkungen

Handlungs-  
möglichkeiten

**Danke für die Aufmerksamkeit**

Kernthesen

Herleitung

▪ Ökonomisierung  
der Zeit

▪ Aktuelle  
Entwicklungen

Auswirkungen

Handlungs-  
möglichkeiten

# Fragen für die Gruppendiskussion

Woran ist der Verlust des Zeit-Sinns für euch feststellbar? Wieviel Stunden/Tag braucht mensch für die Reproduktion?

Welche Grenzen gegen ein „vereinnahmt werden“, gegen „Entfremdung“ vom Zeit-Sinn kann es geben? Persönliche Strategien? Einen kollektiv ausgehandelten Rahmen?

Welche Organisationsformen braucht es dafür?